

Regione Lazio

**DIREZIONE SVILUPPO ECONOM., ATTIV. PROD. E LAZIO
CREATIVO**

Atti dirigenziali di Gestione

Determinazione 17 gennaio 2020, n. G00334

POR FESR 2014-2020 – Azione 3.5.1a – A0121E0002 - "Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo". Approvazione Schede Operative Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 - 5 e Misura E).

OGGETTO: POR FESR 2014-2020 – Azione 3.5.1a – A0121E0002 - “Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo”. Approvazione Schede Operative Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 - 5 e Misura E).

**IL DIRETTORE DELLA DIREZIONE REGIONALE
PER LO SVILUPPO ECONOMICO e LE ATTIVITA' PRODUTTIVE
anche in qualità di Autorità di Gestione del POR FESR Lazio 2014-2020**

VISTO lo Statuto della Regione Lazio, approvato con Legge Statutaria 11 novembre 2004, n. 1;

VISTA la Legge Regionale 18/02/2002, n. 6, “Disciplina del sistema organizzativo della Giunta e del Consiglio e disposizioni relative alla dirigenza ed al personale regionale” e successive modificazioni;

VISTO il Regolamento Regionale 06/09/2002, n. 1, concernente l’organizzazione degli uffici e dei servizi della Giunta regionale e successive modificazioni;

VISTO l’art. 24 della L.R. n. 6/1999 “Istituzione dell’Agenzia regionale per gli investimenti e lo sviluppo”;

VISTA la Legge Regionale 13 dicembre 2013, n. 10 recante “Disposizioni in materia di riordino delle Società regionali operanti nel settore dello sviluppo economico e imprenditoriale”;

VISTO il Regolamento (UE) n. 1301/2013 del 17 dicembre 2013, del Parlamento Europeo e del Consiglio, relativo al “Fondo europeo di sviluppo regionale e a disposizioni specifiche concernenti l’obiettivo “Investimenti a favore della crescita e dell’occupazione”, che abroga il Regolamento (CE) n. 1080/2006”;

VISTO il Regolamento (UE) n. 1303/2013 del 17 dicembre 2013, recante “disposizioni comuni sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione, sul Fondo europeo agricolo per lo sviluppo rurale e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca e disposizioni generali sul Fondo europeo di sviluppo regionale, sul Fondo sociale europeo, sul Fondo di coesione e sul Fondo europeo per gli affari marittimi e la pesca, che abroga il Regolamento (CE) n. 1083/2006 del Consiglio”;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 660 del 14 ottobre 2014, con la quale è stata individuata, tra l’altro, la Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive quale Autorità di Gestione del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (FESR) per il ciclo di programmazione 2014-2020;

VISTO il Programma Operativo POR FESR Lazio 2014 - 2020, approvato con Decisione della Commissione Europea del 12 febbraio 2015, n. C(2015) 924 e da ultimo modificato con decisione di esecuzione della Commissione del 19 dicembre 2018, n. C(2018) 9115;

VISTA la Deliberazione della Giunta Regionale n. 281 del 31 maggio 2016, con la quale è stato adottato il documento definitivo “Smart Specialisation Strategy (S3) Regione Lazio” quale soddisfacimento della condizionalità ex ante, così come riportato nell’allegato XI al Regolamento (UE) n. 1303/2013;

VISTA la Deliberazione di Giunta Regionale n. 845 del 30 dicembre 2016, con la quale, a seguito del perfezionamento dell’iter di designazione dell’Autorità di Gestione e dell’Autorità di Certificazione per il POR FESR 2014-2020, è stata, tra l’altro, designata, quale Autorità di Gestione del POR FESR 2014-2020, il Direttore pro-tempore della Direzione regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive, affidando allo stesso le funzioni definite all’art. 125 del Regolamento (UE) n. 1303/2013;

VISTA la D.G.R. n. 20 del 22/01/2019 che conferisce alla Dr.ssa Tiziana Petucci l'incarico di Direttore della Direzione regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive ai sensi del regolamento di organizzazione 6 settembre 2002, n. 1;

PREMESSO che:

- con D.G.R. n. 393 del 28/07/2015, successivamente modificata con D.G.R. n. 718 del 27/11/2018, è stato attivato il progetto rete "Spazio Attivo" e individuata la società *in house* Lazio Innova S.p.A. quale soggetto principalmente preposto alla gestione del progetto rete "Spazio Attivo";
- con D.G.R. n. 411 del 19/07/2016, successivamente modificata con D.G.R. n. 750 del 30/11/2018, è stata approvata la M.A.P.O. relativa all'Azione 3.5.1 – sub azione a) "Spazio Attivo: riforma degli incubatori in luoghi di accesso ai servizi regionali per l'impresa e il lavoro" per un importo di €. 5.000.000,00 ripartiti nel periodo 2014-2020;
- le risorse finanziarie per il progetto rete "Spazio Attivo" sono pari a € 10.000.000,00 di cui € 5.000.000,00 a valere sull'Azione 3.5.1a del POR FESR Lazio 2014-2020 e € 5.000.000,00 a valere sul capitolo di bilancio regionale C11911 – Spese per interventi in materia di Spazi Attivi;
- con DE n. G16233 del 27/12/2016 è stato impegnato l'importo totale di € 5.000.000,00 sul capitolo di bilancio regionale C11911 – Spese per interventi in materia di Spazi Attivi;
- con Determinazione n. G04803 del 14/04/2017, è stato approvato il Progetto "LOIC – Lazio Open Innovation Centre di Zagarolo" per una spesa complessiva preventivata di € 5.289.480,80, di cui € 2.500.000,00 di risorse afferenti all'Asse 3 – Azione 3.5.1a del POR FESR Lazio 2014-2020 e la rimanente quota, pari a € 2.789.480,80, a carico del capitolo di bilancio regionale C11911 – Spese per interventi in materia di Spazi Attivi;
- con DE n. G16281 del 13/12/2018 è stato approvato il progetto "Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo" per le annualità 2019 – 2020 e 2021, successivamente rimodulato con DE n. G06571 del 16/05/2019 per un importo totale di € 4.710.519,20, pari alle risorse disponibili per € 2.500.000,00 afferenti all'Asse 3 – Azione 3.5.1a del POR FESR Lazio 2014-2020 e € 2.210.519,20, a carico del capitolo di bilancio regionale C11911 – Spese per interventi in materia di Spazi Attivi;
- in data 21/12/2018 è stata sottoscritta dalla Regione Lazio e Lazio Innova S.p.A. la Convenzione per l'attuazione del progetto denominato "Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo", Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019, il cui schema è stato approvato con DE n. G16281/2018;

CONSIDERATO che al comma 2 dell'art. 1 della sopracitata Convenzione è previsto che, per le azioni contenute nelle misure A), B), C), D) ed E), Lazio Innova S.p.A. provvederà, prima della realizzazione di ogni azione prevista nelle singole misure, a sottoporre alla preventiva autorizzazione della Direzione Regionale per lo Sviluppo Economico e le Attività Produttive la relativa Scheda Operativa;

PRESO ATTO della nota prot. n. 0000268 del 09/01/2020, con la quale Lazio Innova S.p.A. trasmette le Schede Operative relative alla Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 - 5 e Misura E) per le annualità 2019-2020-2021 a valere sui fondi suddetti, come riportato nell'Allegato I, parte integrante e sostanziale della presente determinazione;

VALUTATO che le attività previste nelle suddette Schede Operative rispondono pienamente a quanto previsto dall'Azione 3.5.1a del POR FESR Lazio 2014-2020 e dal progetto approvato con DE n. G16281/2018, nel rispetto degli obiettivi prefissati e dei risultati attesi;

RITENUTO pertanto, per le motivazioni di cui sopra, di dover:

- approvare, relativamente al progetto "*Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*", di cui alla sopracitata DE n. G16281/2018, le Schede Operative relative alla Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 - 5 e Misura E) per le annualità 2019-2020-2021 a valere sui fondi suddetti, come riportato nell'Allegato I, parte integrante e sostanziale della presente determinazione;

D E T E R M I N A

in conformità con le premesse che qui si intendono integralmente richiamate,

- di approvare, relativamente al progetto "*Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*", di cui alla sopracitata DE n. G16281/2018, le Schede Operative relative alla Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 - 5 e Misura E) per le annualità 2019-2020-2021 a valere sui fondi suddetti, come riportato nell'Allegato I, parte integrante e sostanziale della presente determinazione.

La presente determinazione sarà pubblicata sul Bollettino Ufficiale della Regione Lazio e sul sito istituzionale e sul sito www.lazioeuropa.it.

È ammesso il ricorso giurisdizionale al T.A.R. entro sessanta giorni o, in alternativa, il ricorso straordinario al Presidente della Repubblica entro centoventi giorni dalla pubblicazione.

Il Direttore
Tiziana Petucci



REGIONE
LAZIO



Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo

Riepilogo piano finanziario e Schede Operative:

Misura B) Azione 2

Misura C) Azione 2

Misura D) Azioni 4 e 5

Misura E)

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Premessa

Con il presente documento si propongono all'approvazione le schede relative a Misura B) Azione 2, Misura C) Azione 2, Misura D) Azioni 4 e 5 e Misura E).

Il complesso delle schede operative già approvate e della ulteriore attivazione proposta con la presente comunicazione assorbe una ulteriore parte delle risorse destinate al progetto, come evidenziato nella successiva Tab.I che espone l'importo previsto in convenzione, rimodulato, e l'avanzamento delle attività che di volta in volta sono state approvate e vengono sottoposte ad approvazione.

Con successiva comunicazione saranno sottoposte ad approvazione le schede operative relative alle attività rimanenti.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Tab. I Riepilogo piano finanziario di progetto

PROGRAMMAZIONE SPAZI ATTIVI MAPO 3.5.1 - FONDI REGIONALI - AGGIORNAMENTO AL 15/12/2019					
MISURA	AZIONE	PIANO FINANZIARIO RIMODULATO	SCHEDE APPROVATE	Schede presentate per approvazione	RESIDUO
A) Adeguamenti infrastrutturali	Hub della trasformazione digitale e interventi nelle sedi	530.000,00	293.840,74	0,00	236.159,26
	TOTALE B)	530.000,00	293.840,74	0,00	236.159,26
B) Assistenza tecnica per l'accesso alle risorse regionali ed europee	1. Tutoraggio alle imprese beneficiarie delle misure regionali	1.149.020,40	1.149.020,40	0,00	0,00
	2. Orientamento e supporto per opportunità di finanziamento regionale o comunitario	120.000,00	0,00	120.000,00	0,00
	TOTALE C)	1.269.020,40	1.149.020,40	120.000,00	0,00
C) Rafforzamento dei servizi per le imprese: formazione e assistenza tecnica	1. Programmi di formazione sull'innovazione tecnologica e digitale	900.000,00	600.000,00	0,00	300.000,00
	2. Percorsi formativi mirati per il supporto alle startup	160.000,00	0,00	160.000,00	0,00
	TOTALE D)	1.060.000,00	600.000,00	160.000,00	300.000,00
D) Azioni di sistema per una rete/comunità regionale dell'innovazione	1. Individuazione delle filiere strategiche regionali	40.000,00	0,00	0,00	40.000,00
	2. Laboratori per progetti innovativi di filiera/distretto	258.640,00	258.640,00	0,00	0,00
	3. Laboratori di Micro-innovazione aperta	188.160,60	188.160,60	0,00	0,00
	4. Supporto alla progettualità dei territori in forma partecipativa	258.460,00	0,00	258.460,00	0,00
	5. Realizzazione di un hub virtuale dell'innovazione	700.000,00	246.643,90	453.356,10	0,00
	TOTALE D)	1.445.260,60	693.444,50	711.816,10	40.000,00
E) Animazione e Promozione	Azioni di animazione, socialmarketing, contenuti per la piattaforma	406.238,20	0,00	406.238,20	0,00
	TOTALE E)	406.238,20	0,00	406.238,20	0,00
	TOTALE	4.710.519,20	2.736.305,64	1.398.054,30	576.159,26

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Schede Operative

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

SCHEDA OPERATIVA	
Progetto	Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo
Misura	B) Azioni di assistenza tecnica per l'accesso alle risorse regionali ed europee
Azione	2. Informazione e Orientamento sulle opportunità di finanziamento regionale ed europeo e supporto per accedervi

I. Descrizione delle attività

La presente Scheda Operativa viene resa ai sensi dell'art.2 c.2 della Convenzione Reg. Cron. n.22306 del 22/01/2019, che regola l'attuazione affidata a Lazio Innova del progetto *Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*.

In particolare, la Scheda fa riferimento all'Azione n.2 della Misura B del suddetto progetto, che prevede il:

- a) Potenziamento delle attività di informazione e orientamento sulle opportunità di finanziamento regionale ed europeo.
- b) Rafforzamento delle capacità progettuali, in particolare delle PPAA locali, con attività di supporto specialistico per la formulazione di candidature, la definizione di partenariati, lo sviluppo di progetti in partenariato con altri attori pubblici e/o privati.

Attività che sarà rafforzata dalla collaborazione con lo Sportello Enterprise Europe Network.

II. Modalità di attuazione**II.1 Struttura organizzativa responsabile:**

Ufficio Responsabile della Gestione	
Ufficio	Spazi Attivi e Open Innovation
Responsabile	Luigi Campitelli
Tel	06 60516781
Fax	
mail	l.campitelli@lazioinnova.it

II.2 Piano delle Attività**- Obiettivi strategici dell'azione**

Gli Spazi Attivi, grazie all'azione di orientamento alle opportunità regionali ed europee, diventano un punto di riferimento, un interlocutore privilegiato a supporto di tutti gli attori del territorio, con i quali si intende creare una rete virtuosa (community) capace di sfruttare appieno le opportunità che l'Unione Europea mette a disposizione.

Tramite un'attività di informazione e formazione sulla progettazione europea, rivolta in prima battuta alle PPAA del Lazio, si organizzeranno dei Laboratori di progettazione utili a conoscere le diverse opportunità offerte dai programmi europei, definendo strategie di partecipazione ai bandi, metodi di lavoro, aspetti concreti e dinamica negoziale con le autorità comunitarie.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

L'obiettivo più ampio è quello di rafforzare le capacità progettuali, in particolare delle PPAA locali, per la costruzione di un parco progetti che guardi alla prossima programmazione puntando a sviluppare strumenti più evoluti di partenariato e a fissare obiettivi più ambiziosi di impiego delle risorse comunitarie.

Il metodo laboratoriale si baserà su incontri di formazione e di co-progettazione periodici che si terranno negli Spazi Attivi e che mirano a coinvolgere i partecipanti con un approccio pratico ed interattivo prevalentemente ispirato al lavoro collaborativo e al design-thinking.

- Fasi Operative

Azione a) Potenziamento delle attività di informazione e orientamento sulle opportunità di finanziamento regionale ed europeo

I laboratori di Europrogettazione, che potranno essere erogati anche in modalità on line, saranno declinati in 3 tipologie di attività:

- Europrogettazione base.
- Europrogettazione avanzato.
- Infoday o pillole formative dedicate a specifici programmi e bandi.

L'azione prevede la progettazione, produzione di materiali e supporti didattici e l'erogazione, in aula e on line, di contenuti formativi a target di partecipanti appartenenti alle strutture tecniche e/o decisionali della PA.

Azione b) Rafforzamento delle capacità progettuali con attività di supporto specialistico per la formulazione di candidature.

L'attività mira a sperimentare, in un numero limitato di casi, le opportunità di utilizzo di strumenti di ingegneria finanziaria in grado di attrarre risorse private per performare l'utilizzo delle risorse europee o per sostituire la finanza d'investimento in quelle aree/temi di sviluppo non incentivati da fonti UE. In particolare, ad esempio, potranno essere elaborati progetti di valorizzazione, e non alienazione, di asset immobiliari delle pubbliche amministrazioni locali attraverso l'utilizzo di fonti d'apporto o modelli di sharing economy o di Partenariato Pubblico Privato.

In termini più generali le azioni laboratoriali e di affiancamento specialistico porteranno i partecipanti, in un contesto di learning by doing, ad innalzare le competenze per la diffusione della cultura della programmazione e progettazione su area vasta, della coesione territoriale e dell'agenda urbana nonché ad individuare le vocazioni puntuali sul territorio favorendo la partecipazione attiva alle consultazioni e alla fase di concertazione attesa sulla nuova programmazione dei fondi comunitari.

Fase I – Fase di ascolto e di scouting

L'attività di sviluppa attraverso azioni di capacity Building e di ascolto dei territori (nella forma di World caffè - Incontri tematici) finalizzate a far emergere le necessità di soggetti con progettualità cantierabili e finalizzate a valorizzare le relative eccellenze territoriali in un'ottica di sviluppo locale e ampliamento di comunità multistakeholder.

Fase I I- Realizzazione degli interventi di supporto specialistico

Gli interventi di supporto specialistico potranno consistere in:

- *Tavoli di co-progettazione territoriale* per l'accesso alle Opportunità Europee attraverso l'utilizzo della metodologia partecipativa al fine di far emergere le necessità e le opportunità dei diversi territori regionali. Lo scopo principale dei Tavoli è quello di

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

semplificare e ampliare l'utilizzo dei Fondi europei come strumento di sviluppo locale.

Questa azione servirà a :

- incoraggiare le comunità locali a sviluppare approcci dal basso integrati per rispondere a sfide territoriali comuni;
 - promuovere il senso di appartenenza comunitario attraverso un incremento della partecipazione e del coinvolgimento che può aumentare l'efficacia delle politiche dell'Unione europea;
 - supportare la *governance* multilivello indicando alle comunità locali il percorso da seguire per partecipare appieno all'implementazione degli obiettivi dell'Unione europea in tutte le aree tematiche.
- *Incontri one-to-one*: dedicati a soggetti che hanno delle proposte progettuali "cantierabili" e necessitano di un supporto specialistico finalizzato a identificare gli strumenti e i modelli più adatti alla realizzazione, formulare le proposte da veicolare per la ricerca di fondi pubblici e/o privati e la ricerca di partner.

- **Criteri di stima dei costi**

L'attività sarà svolta dal personale interno di Lazio Innova con l'affiancamento di un team di consulenti/esperti tematici e settoriali e di fornitori di servizi con competenze altamente qualificate:

Figura professionale	n. giornate richieste	Prezzo Unitario	Totale costo annuo per voce esclusa IVA
Servizi di progettazione, produzione materiali ed erogazione formazione azione a)	101	350	35.350,00
Consulenze specialistiche per azione b)	140	450	63.000,00
TOTALE iva esclusa			98.350,00
TOTALE lordo IVA			119.987,00

I parametri utilizzati per preventivare i costi sono coerenti con quanto previsto nella DD G08812 del 12/7/2018 in merito alla verifica della congruità economica e alla relativa tabella di costi giornata/persona ritenuti ammissibili.

La selezione di fornitori di servizi ed esperti avverrà secondo le procedure interne previste dal Regolamento acquisti nel rispetto delle normative nazionali regionali e comunitarie applicabili, o secondo le modalità previste dal MEPA.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

II.3 Tempi di attuazione

ANNUALITA'	2019				2020				2021			
TRIMESTRI	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Azione a)												
Azione b)												

II.4 Risultati attesi

Le attività programmate con la presente Scheda operativa relativa alla Fase a) dell'Azione avranno come output n.75 amministrazioni pubbliche orientate, formate e supportate nell'accesso ai fondi europei a gestione diretta.

Le attività programmate per la fase b) genereranno inoltre come output n.3 progetti pilota.

III. Piano finanziario e modalità di rendicontazione della spesa.

Le risorse interne impegnate nell'attività rimangono a carico del fondo di dotazione di Lazio Innova come previsto dall'art. 4, comma 2, della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Tutte le spese afferenti alla presente scheda operativa verranno rendicontate così come previsto all'art. 7 della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Il piano finanziario seguente dettaglia per voci di spesa le risorse esterne impiegate per lo svolgimento delle attività programmate con la presente scheda e devono intendersi IVA inclusa.

Piano Finanziario				
Voci di spesa ammissibili	Anno I	Anno II	Anno III	Totale
Ideazione, progettazione, sviluppo ed erogazione servizi a supporto della diffusione dell'imprenditorialità, della creazione di nuove imprese, anche innovative (startup) e dello sviluppo delle stesse				-
Progettazione, sviluppo e implementazione di software specifici e di banche dati				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica, incluse attività di formazione specifica	10000	63500	46397	119987
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica per la certificazione di qualità dei servizi erogati e per la loro standardizzazione				-
Acquisizione di impianti e attrezzature tecnologiche, di hardware e software, di servizi specialistici e consulenze tecniche				
Allestimento degli spazi, compresi gli arredi				-
Opere accessorie necessarie all'ottimizzazione degli spazi e/o funzionali al layout di impianti e attrezzature, inclusa la progettazione				-
Animazione e gestione delle community di imprese e cittadini				
Costi indiretti nel limite massimo del 5% della quota di Programma cofinanziato dal POR				-
TOTALE				119987

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

SCHEDA OPERATIVA	
Progetto	Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo
Misura	C) Rafforzamento dei servizi per le imprese: formazione e assistenza tecnica
Azione	2. Percorsi formativi e di assistenza mirati per il supporto alle startup

**I. Descrizione delle attività**

La presente Scheda Operativa viene resa ai sensi dell'art.2 c.2 della Convenzione Reg. Cron. n.22306 del 22/01/2019, che regola l'attuazione affidata a Lazio Innova del progetto *Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*.

In particolare, la Scheda fa riferimento all'Azione n.2 della Misura C del suddetto progetto e prevede il rafforzamento dei percorsi di supporto alle startup già erogati negli Spazi Attivi, mediante lo sviluppo di nuovi contenuti e delle modalità di erogazione, in particolare:

- Percorso dedicato ad idee imprenditoriali tradizionali:
Sviluppo di contenuti originali, rinnovati ed aggiornati, del percorso attualmente offerto in modalità blended dalla piattaforma Moodle. Sviluppo di interattività e modalità di esercitazione attiva.
- Percorso dedicato ad idee imprenditoriali innovative:
Sviluppo di contenuti originali con interattività, modalità di esercitazione attiva anche mediante *gamification* e generazione di eventi in collaborazione con partner/testimonial di alto profilo per imprenditorialità innovativa.
- Percorso dedicato ad idee imprenditoriali innovative in settori specifici:
Sviluppo di contenuti originali, anche in collaborazione con partner di settore, per percorsi verticali dedicati ad idee imprenditoriali innovative. In tutti i percorsi verrà previsto un focus sui processi di trasformazione digitale, al fine di garantire l'adozione dell'innovazione digitale da parte delle nuove imprese.

Le attività saranno sviluppate mediante acquisizione di servizi e in partenariato con le comunità di settore per sviluppare approcci verticali e integrazione fra contenuti formativi in piattaforma e attività in presenza presso gli Spazi Attivi.

II. Modalità di attuazione**II.1 Struttura organizzativa responsabile:**

Ufficio Responsabile della Gestione	
Ufficio	Spazi Attivi e Open Innovation
Responsabile	Luigi Campitelli
Tel	06 60516781
Fax	
mail	l.campitelli@lazioinnova.it

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

II.2 Piano delle Attività**Obiettivi**

L'azione è finalizzata alla progettazione e alla realizzazione dei contenuti didattici e formativi per gli ambienti di formazione che saranno ospitati nella piattaforma di e-learning integrata nell'Hub Virtuale dell'Innovazione (Spazio Attivo Digitale).

II.2.1. Programma di attuazione

Si prevede di sviluppare materiale didattico e di supporto ai percorsi di creazione e sviluppo di impresa quali:

- Orientamento all'imprenditorialità e scouting di idee.
- Progettazione d'impresa tradizionale.
- Progettazione d'impresa innovativa.
- Pillole formative per l'imprenditore: team building, gestione dei conflitti, mercato e concorrenza, Investments Readiness, gestione dei processi aziendali.

Per ciascuna macroarea potranno essere realizzati:

- Progettazione e redazione contenuti e storyboard.
- Realizzazione di prodotti multimediali, video e presentazioni per l'erogazione dei contenuti, anche con tecniche di gamification e interazione dinamica.
- Progettazione e realizzazione di esercitazioni individuali e di gruppo.
- Produzione di materiali audiovideo con interviste a testimonial e influencers.
- Test di verifica di apprendimento e autovalutazione.
- Questionari di rilevazione della soddisfazione dell'utente.

A tal fine si prevede di procedere ad affidamento d'incarico ad una società specializzata per un totale di:

Annualità	Oggetto	Importo netto IVA	Importo lordo IVA
2020-21	Progettazione e sviluppo contenuti formativi e didattici	131.148,00	160.000,00

La selezione dei fornitori avverrà tramite adesione ad eventuali offerte disponibili su piattaforma MEPA, ovvero tramite procedure di evidenza pubblica in ottemperanza delle disposizioni procedurali aziendali, conformemente alla normativa regionale, nazionale e comunitaria applicabile.

II.3 Tempi di attuazione

Di seguito una proiezione temporale delle attività che evidenzia in giallo le attività programmate con la presente scheda:

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

FASI	2020				2021			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Predisposizione documenti di gara								
Selezione fornitore								
Progettazione e realizzazione								

II.4 Risultati attesi

L'attività descritta sarà orientata ad ottenere i seguenti risultati:

- Materiale didattico di supporto in autoapprendimento disponibile in piattaforma

III. Piano finanziario e modalità di rendicontazione della spesa.

Le risorse interne impegnate nell'attività rimangono a carico del fondo di dotazione di Lazio Innova come previsto dall'art. 4, comma 2, della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Tutte le spese afferenti alla presente scheda operativa verranno rendicontate così come previsto all'art. 7 della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Il piano finanziario seguente dettaglia per voci di spesa le risorse esterne impiegate per lo svolgimento delle attività programmate con la presente scheda e devono intendersi IVA inclusa.

VOCI DI SPESA AMMISSIBILI	ANNO I	ANNO II	ANNO III	TOTALE
Ideazione, progettazione, sviluppo ed erogazione servizi a supporto della diffusione dell'imprenditorialità, della creazione di nuove imprese, anche innovative (startup) e		80.000,00	80.000,00	160.000,00
Progettazione, sviluppo e implementazione di software specifici e di banche dati				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica, incluse attività di formazione specifica				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica per la certificazione di qualità dei servizi erogati e per la loro				-
Acquisizione di impianti e attrezzature tecnologiche, di hardware e software, di servizi specialistici e consulenze				-
Allestimento spazi, compresi gli arredi				-
Opere accessorie necessarie all'ottimizzazione degli spazi e/o funzionali al layout di impianti e attrezzature, inclusa				-
cittadini				-
Costi indiretti nel limite massimo del 5% della quota di Programma cofinanziato dal POR				-
TOTALE	-	80.000,00	80.000,00	160.000,00

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

SCHEDA OPERATIVA	
Progetto	Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo
Misura	D) Azioni di sistema per una rete/comunità regionale dell'innovazione
Azione	4. Supporto alla progettualità dei territori, in particolare delle pubbliche amministrazioni locali, in forma partecipativa

I. Descrizione delle attività

L'azione di supporto alla progettualità dei territori, in particolare delle pubbliche amministrazioni locali, in forma partecipativa prevede:

- Organizzazione di sessioni collettive di co-progettazione per coinvolgere amministrazioni locali, stakeholder e competenze del territorio nella definizione di idee progettuali ad alto impatto di innovazione, anche in funzione di una loro possibile candidatura alle opportunità regionali, europee ed internazionali.
- Organizzazione di Sfide per la soluzione di esigenze delle Pubbliche amministrazioni legate alla soluzione di problemi e difficoltà rilevanti per la collettività o questioni relative ai servizi pubblici.

II. Modalità di attuazione**II.1 Struttura organizzativa responsabile:**

Ufficio Responsabile della Gestione	
Ufficio	Spazi Attivi e Open Innovation
Responsabile	Luigi Campitelli
Tel	06 60516781
Fax	
mail	l.campitelli@lazioinnova.it

II.2 Piano delle Attività**- Obiettivi strategici dell'azione:**

Gli interventi previsti in questa misura avranno lo scopo di supportare le Pubbliche Amministrazioni locali nella individuazione di problematiche e bisogni sociali su cui sviluppare progettazione partecipata di soluzioni innovative, provenienti dal mondo dell'associazionismo, degli operatori del terzo settore, dai cittadini, delle aziende e dalle startup, al fine di :

- ✓ Supportare la costruzione di processi di sviluppo consapevole nell'ambito delle governance locali.
- ✓ Supportare lo sviluppo di idee innovative per la soluzione, nel breve-medio periodo, di specifiche problematiche presenti nel territorio di riferimento.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

- **Fasi operative**

Per raggiungere tali obiettivi gli Spazi Attivi, partendo dalla loro conoscenza del territorio e dalla capacità di interlocuzione con gli Enti e gli stakeholder locali, promuoveranno due tipologie di azioni:

Azione I: Tavoli di ascolto, focus group e sessioni collettive di co-progettazione che coinvolgono stakeholder chiave, enti e gruppi della comunità locale, enti e fondazioni no profit, finalizzate a far emergere i bisogni di una specifica collettività e le relative progettualità locali in essere.

Fase I: Organizzazione e gestione dei tavoli /focus group/sessioni collettive

Fase II: Selezione delle progettualità da affiancare

Fase III: Strutturazione e implementazione di un percorso di affiancamento che definisca le potenzialità di successo in termini di validazione del bisogno, fattibilità tecnica, sostenibilità finanziaria al fine di favorirne la realizzazione.

Le tematiche di Social Innovation su cui sviluppare progettualità sono ad esempio:

- Miglioramento dell'ambiente naturale e/o urbano.
- Sostegno e servizi alla persona nella vita personale/professionale.
- Valorizzazione dei beni culturali e turismo sostenibile.
- Mobilità sostenibile.
- Risparmio e sostenibilità energetica.

Con riferimento alla Azione I nelle more dell'approvazione della presente Scheda Operativa sono state avviate iniziative di innovazione sociale nei seguenti contesti:

- **Spazio Attivo di Viterbo:** 12 novembre 2019, attraverso tavoli di co-progettazione con metodologia Lego Serious Play (LSP), gli operatori sanitari e gli studenti hanno realizzato soluzioni innovative per migliorare e rendere più efficiente il nuovo spazio che sarà aperto all'interno della ASL di Viterbo per accogliere pazienti dimessi e fornirgli assistenza sociale e sanitaria.
- **Spazio Attivo di Roma Casilina:** scouting di progettualità esistente o emergente dal tessuto territoriale della città metropolitana di Roma finalizzato all'integrazione e all'inclusione sociale di fasce di popolazione oggi a rischio marginalità. L'iniziativa si sviluppa con incontri di consultazione da calendarizzare prossimamente.
- **Spazio Attivo Rieti:** laboratori di genere Donna Forza 8, programma di iniziative mirate all'empowerment della componente femminile.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Azione 2: “Sfide sociali” quali living lab, creativity jam e contest dedicati al “thinking innovativo” e al co-design, anche nella forma di laboratori su cui aggregare i cittadini, il tessuto imprenditoriale e il mondo della ricerca, per generare idee e proposte progettuali di soluzioni innovative, rispetto alle criticità e ai bisogni sociali individuati, che potrebbero essere adottate dalla Pubblica amministrazione.

Fase I: Progettazione e implementazione della “Sfida”

L’ente o gli enti “madrine” della sfida definiscono con Lazio Innova, la tipologia di sfida più idonea alle loro esigenze (jam, living lab ect..) i contenuti della sfida e dello schema di impegno reciproco.

Fase II: Pubblicizzazione e scouting

Lazio Innova, pubblica la sfida sulle piattaforme aziendali e degli eventuali partner invitando gli Innovatori a presentare le “Proposte di Soluzioni innovative” compilando l’apposito application form

Fase III: Valutazione delle Proposte di soluzioni innovative

Lazio Innova esegue la valutazione delle Proposte di Soluzioni Innovative, attraverso un Advisory Board, composto da un rappresentante Lazio Innova (dello Spazio attivo di riferimento), da almeno un rappresentante dell’Ente o dagli Enti madrine, e eventuale Mentor specializzato di settore.

Fase IV: Percorso di affinamento delle candidature, selezione Vincitori e premiazione

I soggetti proponenti selezionati, lavoreranno presso gli Spazi Attivi, affiancati dai tutor Lazio Innova e da un mentor esperto, e riceveranno tutto il supporto necessario e qualificato finalizzato a lavorare sulle proposte di innovazione al fine di renderle in linea con le esigenze di innovazione espresse dalla madrina/e. I soggetti proponenti che termineranno il percorso di affiancamento presenteranno le loro proposte definitive in occasione di un evento di premiazione dedicato, fra le quali l’Advisory Board individuerà il o i progetti vincitori.

I vincitori riceveranno dei premi in denaro (il cui costo non è a carico della presente scheda operativa) e in servizi specialistici di accompagnamento alla fattibilità e sostenibilità delle proposte, finalizzati a rendere le soluzioni vincitrici testabili e quindi commercializzabili.

Con riferimento all’Azione 2 nelle more dell’approvazione della presente Scheda Operativa è stato dato avvio ad una iniziativa di innovazione sociale sul tema della rigenerazione urbana:

- **Spazio Attivo Colleferro:** il Comune di Colleferro, nell’ambito di un vasto programma di pianificazione territoriale per la rigenerazione urbana (L.R. 7/2017) ha chiesto allo Spazio attivo supporto nell’attivazione di due Sfide mirate da un lato trovare soluzioni innovative nella applicazione di materiali e tecniche costruttive di bioedilizia, complementari a quelli già identificati o sperimentati dal Comune, a sostegno di interventi di rigenerazione urbana improntati sulla sostenibilità ambientale, e dall’altro soluzioni innovative di design “universale” (Design for All) e accesso inclusivo alle tecnologie a favore della introduzione/diffusione di interventi di rigenerazione “user-centred”, improntati sulla accessibilità e in risposta al più ampio grado di autonomia e abilità delle persone sia nella sfera personale che lavorativa e sociale.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Criteria e stima dei costi

Per entrambe le azioni, l'attività sarà svolta dal personale interno di Lazio Innova con l'affiancamento di consulenti ed esperti per la conduzione dei tavoli e la facilitazione del dialogo nell'ambito dei focus group, nonché di esperti nelle tematiche di volta in volta affrontate nel corso delle iniziative.

I parametri utilizzati per preventivare i costi saranno coerenti con quanto previsto nella DD G08812 del 12/7/2018 in merito alla verifica della congruità economica e alla relativa tabella di costi giornata/persona ritenuti ammissibili.

La selezione di fornitori di servizi ed esperti avverrà secondo le procedure interne previste dal Regolamento acquisti nel rispetto delle normative nazionali regionali e comunitarie applicabili, o secondo le modalità previste dal MEPA.

II.3 Tempi di attuazione

FASI	2019				2020				2021			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Azione 1												
Azione 2												
Fase I												
Fase II												
Fase III												
Fase IV												

II.4 Risultati attesi

Azione 1: n. 10 iniziative tra tavoli di ascolto, focus group e sessioni collettive di co-progettazione.

Azione 2: organizzazione e gestione di tre sfide sociali.

III. Piano finanziario e modalità di rendicontazione della spesa.

Le risorse interne impegnate nell'attività rimangono a carico del fondo di dotazione di Lazio Innova come previsto dall'art. 4, comma 2, della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Tutte le spese afferenti alla presente scheda operativa verranno rendicontate così come previsto all'art. 7 della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Il piano finanziario seguente dettaglia per voci di spesa le risorse esterne impiegate per lo svolgimento delle attività e devono intendersi IVA inclusa.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

VOCI DI SPESA AMMISSIBILI	ANNO I	ANNO II	ANNO III	TOTALE
Ideazione, progettazione, sviluppo ed erogazione servizi a supporto della diffusione dell'imprenditorialità, della creazione di nuove imprese, anche innovative (startup) e dello sviluppo delle stesse				
Progettazione, sviluppo e implementazione di software specifici e di banche dati				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica, incluse attività di formazione specifica		109.955,00	115.015,00	224.970,00
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica per la certificazione di qualità dei servizi erogati e per la loro standardizzazione				-
Acquisizione di impianti e attrezzature tecnologiche, di hardware e software, di servizi specialistici e consulenze tecniche				-
Allestimento spazi, compresi gli arredi				-
Opere accessorie necessarie all'ottimizzazione degli spazi e/o funzionali al layout di impianti e attrezzature, inclusa progettazione				-
Animazione e gestione delle community di imprese e cittadini		18.000,00	15.490,00	33.490,00
Costi indiretti nel limite massimo del 5% della quota di Programma cofinanziato dal POR				-
TOTALE	-	127.955,00	130.505,00	258.460,00

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

SCHEDA OPERATIVA	
Progetto	Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo
Misura	D) Azioni di sistema per una rete/comunità regionale dell'innovazione
Azione	5. Realizzazione di un hub virtuale dell'innovazione

**I. Descrizione delle attività**

La presente Scheda Operativa viene resa ai sensi dell'art.2 c.2 della Convenzione Reg. Cron. n.22306 del 22/01/2019, che regola l'attuazione affidata a Lazio Innova del progetto *Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*.

In particolare, la Scheda fa riferimento all'Azione n.5 della Misura D del suddetto progetto, e propone il completamento delle attività previste dal Progetto approvato, in continuità con la scheda relativa alla prima annualità approvata con DD G06571 del 16.05.2019

Nel corso del 2019 sono state infatti realizzate le attività previste dalla scheda approvata e precisamente:

- a) E' stato realizzato un prototipo che permette di profilare gli utenti e di erogare i servizi previsti del FabLab e dell'area Talent, è in corso il test di gradimento e dell'appetibilità dell'esperienza di fruizione da parte dell'utente nonché la snellezza e funzionalità dal lato degli operatori (erogazione del servizio e monitoraggio).
- b) È in corso l'ampliamento e l'implementazione di ulteriori funzionalità dei servizi base.
- c) E' in corso il rafforzamento delle dotazioni tecnologiche per l'utilizzo dei servizi digitalizzati.

La presente scheda descrive pertanto le attività previste a completamento del progetto e l'utilizzo del residuo dello stanziamento disponibile, e in particolare:

- a) Sviluppo delle funzionalità relative al complesso dei servizi da digitalizzare degli Spazi Attivi in una piattaforma integrata (Spazio attivo Digitale) e la formazione del personale finalizzata alla piena attuazione della trasformazione digitale dei servizi e alla gestione evoluta della piattaforma.
- b) Adeguamento delle dotazioni informatiche delle sedi per assicurare la piena funzionalità dei servizi e l'accesso digitale per gli utenti.

II. Modalità di attuazione**II.1 Struttura organizzativa responsabile:**

Ufficio Responsabile della Gestione	
Ufficio	Spazi Attivi e Open Innovation
Responsabile	Luigi Campitelli
Tel	06 60516781
Fax	
mail	l.campitelli@lazioinnova.it

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

II.2 Piano delle Attività

Obiettivi dell'azione sono:

- Favorire l'integrazione nella dimensione virtuale dei servizi di diffusione della cultura dell'innovazione, di supporto all'imprenditorialità, di formazione, di animazione delle communities degli Spazi Attivi.
- Qualificare l'offerta di strumenti e servizi regionali in grado di valorizzare gli asset del territorio e di rispondere ai bisogni di imprese e cittadini, fornendo un accesso unico ai servizi offerti dalla rete degli Spazi Attivi per usufruire con facilità dell'intera gamma di servizi e opportunità che la regione mette a disposizione tramite la rete.

L'Hub virtuale dell'innovazione si presenta pertanto come un "alter ego" digitale e virtuale degli Spazi Attivi fisici, al fine di conseguire la cd. "convergenza fisico-virtuale" che caratterizza lo scenario dell'innovazione in tutti i settori, riformulando in digitale tutti i flussi di accesso e di fruizione dei servizi (*Spazio Attivo Digitale*).

Il bacino potenziale di beneficiari finali ai quali si rivolge l'Azione è costituito dai soggetti che entrano quotidianamente in contatto con gli Spazi Attivi la cui numerosità è stimabile nella dimensione di 8.000-10.000 soggetti/anno.

L'attività prevista dalla presente scheda permetterà di completare il progetto già avviato con la prima annualità e perseguire compiutamente gli obiettivi esposti.

II.2.1. Programma di attuazione

A seguito della realizzazione e test del prototipo sviluppato e dell'analisi funzionale condotte nel corso nella prima annualità, si prevede di procedere alla realizzazione dell'intero progetto che dovrà sviluppare le seguenti funzionalità:

- Gestione dinamica dei profili utenti con tecniche di business intelligence avanzate.
- Servizi interattivi di messaggistica, community, reti e opportunità di collaborazione.
- Informazioni e news.
- Helpdesk e contatti.
- Reportistica, monitoraggio e gestione backend.
- Formazione on line e blended.
- Piazza virtuale e ulteriori servizi di incontro domanda e offerta di innovazione.
- Accesso digitalizzato a tutti i servizi/percorsi/opportunità offerti dalla Rete:
 - ✓ Percorsi Scuola di Impresa e Sviluppo di impresa.
 - ✓ Creazione e lancio di Call per laboratori di innovazione sociale e Challenge di innovazione.
 - ✓ Gestione documentale e repository progetti.
 - ✓ Creazione e gestione collaborativa di progetti.
 - ✓ Promozione e gestione agenda eventi, corsi, workshop.

Per lo sviluppo di tutte le funzionalità di servizio elencate, si stima la necessità di procedere ad affidamento mediante gara europea per un totale di:

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Annualità	Oggetto	Importo netto IVA	Importo lordo IVA
2020-21	Progettazione e sviluppo	321.603,00	392.356,00

Per quanto riguarda l'adeguamento delle dotazioni tecnologiche degli Spazi Attivi al fine di consentire la piena operatività dei servizi digitalizzati ed offrire all'utenza postazioni attrezzate, si stima per il potenziamento di tutte le sedi un importo pari a:

Annualità	Importo netto IVA	Importo lordo IVA
2020-21	50.000,00	61.000,00

La selezione dei fornitori avverrà tramite adesione ad eventuali offerte disponibili su piattaforma MEPA, ovvero tramite procedure di evidenza pubblica in ottemperanza delle disposizioni procedurali aziendali, conformemente alla normativa regionale, nazionale e comunitaria applicabile.

II.3 Tempi di attuazione

Di seguito una proiezione temporale delle attività:

FASI	2019	2020				2021			
	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Test prototipo e progettazione servizi digitalizzati									
Redazione capitolati e documenti di gara									
Espletamento gara									
Sviluppo piattaforma									
Acquisto attrezzature									
Analisi feedback utenti e manutenzione correttiva									
Riprogettazione servizi e manutenzione evolutiva									

II.4 Risultati attesi

L'attività descritta sarà orientata ad ottenere i seguenti risultati:

- Realizzazione della piattaforma.
- Aumento delle informazioni sull'utenza presente negli Spazi Attivi e conseguenti indicazioni di policy dedicata ai diversi target.
- Miglioramento dell'esperienza di fruizione dei servizi da parte dell'utenza e fidelizzazione degli utenti.
- N. 5000 utenti registrati al termine delle attività.

III. Piano finanziario e modalità di rendicontazione della spesa.

Le risorse interne impegnate nell'attività rimangono a carico del fondo di dotazione di Lazio Innova come previsto dall'art. 4, comma 2, della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Tutte le spese afferenti alla presente scheda operativa verranno rendicontate così come previsto all'art. 7 della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Il piano finanziario seguente dettaglia per voci di spesa le risorse esterne impiegate per lo svolgimento delle attività programmate con la presente scheda e devono intendersi IVA inclusa. Le spese relative alla prosecuzione delle attività dopo la prima annualità saranno esposte in una successiva scheda da sottoporre all'approvazione regionale.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

VOCI DI SPESA AMMISSIBILI	ANNO I	ANNO II	ANNO III	TOTALE
Ideazione, progettazione, sviluppo ed erogazione servizi a supporto della diffusione dell'imprenditorialità, della creazione di nuove imprese, anche innovative (startup) e dello sviluppo delle stesse				
Progettazione, sviluppo e implementazione di software specifici e di banche dati		196.178,00	196.178,00	392.356,00
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica, incluse attività di formazione specifica				
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica per la certificazione di qualità dei servizi erogati e per la loro standardizzazione				
Acquisizione di impianti e attrezzature tecnologiche, di hardware e software, di servizi specialistici e consulenze tecniche		30.500,00	30.500,00	61.000,00
Allestimento spazi, compresi gli arredi				
Opere accessorie necessarie all'ottimizzazione degli spazi e/o funzionali al layout di impianti e attrezzature, inclusa progettazione				
Animazione e gestione delle community di imprese e cittadini				
Costi indiretti nel limite massimo del 5% della quota di Programma cofinanziato dal POR				
TOTALE		226.678,00	226.678,00	453.356,00

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

SCHEDA OPERATIVA	
Progetto	Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo
Misura	E) Azioni di animazione e promozione
Azione	Azioni di animazione e promozione

**I. Descrizione delle attività**

La presente Scheda Operativa viene resa ai sensi dell'art.2 c.2 della Convenzione Reg. Cron. n.22306 del 22/01/2019, che regola l'attuazione affidata a Lazio Innova del progetto *Potenziamento della rete Spazio Attivo: Infrastrutture e Servizi sul territorio per le imprese e lo sviluppo*.

In particolare, la Scheda fa riferimento alla Misura E del suddetto progetto, che prevede che l'intero programma sia accompagnato da una attività di promozione per sostenere la conoscenza presso i diversi target delle azioni messe in campo, sollecitandone la partecipazione e generando anche a livello mediatico la percezione e la diffusione del senso di comunità e di appartenenza alla rete degli Spazi Attivi, fisici e virtuali.

In particolare saranno messi a disposizione degli iscritti alla piattaforma (di cui alla Misura D) comprese le PPAA locali, contenuti informativi e forum su tematiche di innovazione. A tal fine si opererà mediante selezione di partner o fornitori in grado di alimentare la piattaforma con un'offerta di informazioni di valore e utili al sistema imprenditoriale, nonché in grado di proporre azioni di animazione delle diverse communities di utenti.

Saranno inoltre organizzate iniziative pubbliche a diversi livelli quali eventi, conferenze, workshop, anche con la finalità di far conoscere l'esperienza nei diversi ambienti internazionali interessati (Comunità per la Social Innovation, Organismi transnazionali e gruppi di scambio pratiche, Centri di ricerca sulle tematiche dell'innovazione, etc.).

Nell'ambito di queste iniziative particolare attenzione sarà dedicata alla sensibilizzazione del tessuto imprenditoriale regionale, del mondo della scuola e dell'Università, sui temi dell'innovazione tecnologica e digitale anche prevedendo partnership strategiche con attori regionali impegnati nella diffusione della cultura digitale.

II. Modalità di attuazione**II.1 Struttura organizzativa responsabile:**

Ufficio Responsabile della Gestione	
Ufficio	Spazi attivi e Open Innovation
Responsabile	Luigi Campitelli
Tel	06 60516781
Fax	
mail	l.campitelli@lazioinnova.it

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

II.2 Piano delle Attività

L'obiettivo strategico dell'azione è alimentare la percezione e la diffusione del senso di "comunità" attorno alla rete degli Spazi Attivi, fisici e virtuali, attraverso adeguate azioni di promozione.

L'obiettivo operativo è offrire alle imprese, alle amministrazioni pubbliche, agli stakeholder e ai cittadini del territorio regionale la più ampia e pertinente informativa sulle azioni messe in campo e sulle opportunità che gli Spazi Attivi offrono.

In particolare il piano di animazione e promozione prevede:

1. La messa a punto degli strumenti di comunicazione (Kit di comunicazione) per la diffusione delle informazioni sul progetto.
2. L'organizzazione di eventi, workshop, seminari o altre iniziative di diffusione e consultazione pubblica sia in fase di lancio delle iniziative, sia a conclusione per la comunicazione dei risultati raggiunti.
3. L'alimentazione, con contenuti profilati e aggiornati quotidianamente, delle sezioni informative dello Spazio Attivo Digitale e di una campagna social che affianchi lo sviluppo della dimensione virtuale della rete Spazio Attivo.

1. Strumenti di comunicazione

Il progetto dovrà avere una riconoscibilità che metta in evidenza la partecipazione del POR e che consenta di diffondere con tutti i mezzi le opportunità offerte, le modalità di intervento e i risultati raggiunti. A tal fine sarà elaborato un set completo di strumenti di comunicazione che preveda la possibilità di aggiornare ed adattare alle circostanze tutti gli strumenti di comunicazione con i messaggi da veicolare di volta in volta sulla base delle Misure ed Azioni e delle singole iniziative. In tale contesto si dovrà definire pertanto l'immagine coordinata dell'intero progetto nonché la declinazione grafica da dare allo Spazio Attivo Digitale di cui alla Misura D azione 5.

2. Organizzazione eventi

Sono previsti nel corso dell'intero arco del progetto almeno 4 eventi da modulare per il lancio di gruppi di misure/azioni del progetto, mano a mano che saranno attivate, ovvero per la comunicazione dei risultati e la presentazione di esperienze e protagonisti delle azioni messe in campo (imprese beneficiarie, startup costituite, testimonial dei servizi, ecc).

Si svolgeranno inoltre iniziative diffuse in tutti gli Spazi Attivi con una programmazione che sarà comunicata diffusamente mediante tutti i canali internet e social.

Nell'ultima annualità si prevede un grande evento di conclusione del Programma con la presentazione dei risultati raggiunti.

3. Contenuti informativi e campagna social

Per accompagnare lo sviluppo del Progetto di potenziamento della rete Spazio Attivo e il lancio dello Spazio Attivo Digitale si prevede una campagna social e la costituzione di una redazione dedicata ad alimentare giornalmente di contenuti selezionati per incontrare gli interessi degli utenti profilati.

- **Criteri di stima dei costi**

Il costo previsto per l'ideazione e produzione degli strumenti di comunicazione e per l'organizzazione di eventi e manifestazioni è di € 163.000,00 + IVA per un totale lordo IVA di 198.860,00€.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Inoltre si prevede un budget di € 50.000,00 +IVA per un totale lordo IVA di 61.000,00€ da destinare nel triennio ad azioni di advertising quali ad esempio: Giornale, Rivista, La radio, Display Ads, Social Media, Search Engine Marketing (SEM), SEO (Search Engine Optimization), Native Advertising, Video Ads, Email Marketing.

Per la produzione dei contenuti informativi e l'animazione della community dello Spazio Attivo Digitale, si renderà necessario affiancare le risorse interne dedicate al progetto con un team di consulenti specializzati per un impegno stimato in € 120.000,00 +IVA per un totale lordo IVA di € 146.400,00.

I parametri utilizzati per preventivare i costi sono coerenti con quanto previsto nella DD G08812 del 12/7/2018 in merito alla verifica della congruità economica e alla relativa tabella di costi giornata/persona ritenuti ammissibili.

La selezione dei fornitori di servizi avverrà tramite procedure di evidenza pubblica in ottemperanza delle disposizioni procedurali aziendali, conformemente alla normativa regionale, nazionale e comunitaria applicabile o secondo le modalità previste dal MEPA.

II.3 Tempi di attuazione

FASI	2019				2020				2021			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Strumenti di comunicazione												
Manifestazioni ed eventi												
Contenuti informativi e animazione community												

II.4 Risultati attesi

L'attività descritta sarà orientata ad ottenere i seguenti risultati:

- Kit di promozione completo.
- 5 Eventi di presentazione e di chiusura delle iniziative nel triennio.
- Contenuti pubblicati giornalmente nello Spazio Attivo Virtuale.

III. Piano finanziario e modalità di rendicontazione della spesa.

Le risorse interne impegnate nell'attività rimangono a carico del fondo di dotazione di Lazio innova come previsto dall'art. 4, comma 2, della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Tutte le spese afferenti alla presente scheda operativa verranno rendicontate così come previsto all'art. 7 della Convenzione Reg. Cron. n. 22306 del 22/01/2019.

Il piano finanziario seguente dettaglia per voci di spesa le risorse esterne impiegate per lo svolgimento delle attività e devono intendersi IVA inclusa.

Scheda operativa Misure B) Azione 2, C) Azione 2, D) Azioni 4 - 5, E)

Piano Finanziario				
Voci di spesa ammissibili	Anno I	Anno II	Anno III	Totale
Ideazione, progettazione, sviluppo ed erogazione servizi a supporto della diffusione dell'imprenditorialità, della creazione di nuove imprese, anche innovative (startup) e dello sviluppo delle stesse				-
Progettazione, sviluppo e implementazione di software specifici e di banche dati				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica, incluse attività di formazione specifica				-
Consulenza e assistenza tecnico-specialistica per la certificazione di qualità dei servizi erogati e per la loro standardizzazione				-
Acquisizione di impianti e attrezzature tecnologiche, di hardware e software, di servizi specialistici e consulenze				-
Allestimento degli spazi, compresi gli arredi				-
Opere accessorie necessarie all'ottimizzazione degli spazi e/o funzionali al layout di impianti e attrezzature, inclusa la progettazione				-
Animazione e gestione delle community di imprese e cittadini	89.200,00	153.000,00	164.038,20	406.238,20
Costi indiretti nel limite massimo del 5% della quota di Programma cofinanziato dal POR				-
TOTALE	89.200,00	153.000,00	164.038,20	406.238,20